

HES-SO – Faculty Engineering and Architecture
Prof. Olivier Naef, Dean
Route de Moutier 14, PO Box 452
CH - 2800 Delémont 1
Phone +41 79 489 77 15
olivier.naef@hes-so.ch

www.hes-so.ch

Par courrier électronique

Monsieur Olivier Naef
Président du MSE national
MSE-LA
Rte de Moutier 14, Case postale 452
2800 Delémont

Delémont, le 17 octobre 2019 / ONA

MSE et coopération nationale

Monsieur le Président, cher Olivier,

Dans le cadre des discussions internes menées sur le maintien de la HES-SO au sein de la coopération nationale du MSE, il nous semble important de rappeler notre souhait initial de poursuivre cette coopération.

Par contre, cette demande de renforcer l'autonomie résulte du besoin de permettre au MSE de la HES-SO de s'adapter au contexte de la suisse occidentale et général et de la HES-SO en particulier dans le but de viser des objectifs d'excellence académique dans l'ensemble de nos formations. En nous proposant une flexibilisation au travers de la régionalisation du MSE, nous pouvons noter que cette volonté émanait également de la coopération nationale. Le maintien de cette dernière entre toutes les régions reste fondamental pour notre Rectorat. Aujourd'hui, disposer d'un titre unique de niveau HES pour l'ingénierie reste pour les diplômées et les diplômés du MSE de l'ensemble de nos hautes écoles un avantage permettant aux employeurs de mieux comprendre les compétences développées dans nos programmes ainsi que le positionnement Master des HES.

Partant du constat que le maintien dans la coopération s'avère essentiel, le Conseil de domaine Ingénierie et Architecture a demandé au Comité de pilotage du MSE de la HES SO de réaliser une analyse complémentaire d'un modèle de déploiement des orientations selon des concepts pédagogiques différenciés, condition indispensable à nos yeux pour rester dans la coopération nationale, et ce, à la suite de l'annonce d'une proposition de régionalisation.

Dès lors, le Comité de pilotage du MSE de la HES-SO a ainsi relevé 10 conditions nécessaires au maintien de la HES-SO au sein de la coopération (voir analyse annexée). Il nous semble important de rappeler ici les conditions en relation avec votre courrier :

ID	Condition	Analyse
1	Si le descripteur de compétence se fait au niveau national, le déploiement est de la responsabilité du niveau régional	Condition non entièrement satisfaite Solution proposée : Intégration des aspects régionaux dans la fiche de module sur le plan des contenus pour atteindre les compétences.
2	Définition du programme de formation pour le déploiement local est de la responsabilité des régions	Condition satisfaite
3	Possibilité de mettre à jour les descriptifs de profil régulièrement	Condition satisfaite
4	Prise en compte de la régionalisation dans le pilotage du MSE-CH	Condition non remplie actuellement Solution proposée : Reprendre l'esquisse proposée par le passé (coordination tricéphale issue du schéma A_RegionalisationMSE.pdf transmis par la responsable du Redesign le 23.05.2019).
5	Liberté de la définition des modules CM, FTP et TSM	Condition satisfaite
6	Attribution des modules TSM aux profils	Condition satisfaite
7	Pas d'obligation de coordination de l'horaire	Condition non satisfaite Solution proposée : Assouplir cette contrainte
8	Forme pédagogique des approfondissements est du ressort de la région	Condition satisfaite
9	Ratio MA/PA est du ressort de la région	Condition satisfaite
10	Régionalisation du calendrier du redesign	Condition satisfaite

La discussion en Conseil de domaine a porté sur les trois conditions jugées non satisfaites par le Comité de pilotage du MSE de la HES-SO.

La condition 1 est basée sur une fiche descriptive nationale de deux pages pour la définition d'un profil. Cette fiche intègre des compétences métiers. Pour la HES-SO, il est important de pouvoir introduire, au niveau de ces compétences métiers, les éventuelles spécificités régionales. Ceci a été le cas lors de la mise en place de ces fiches nationales par les commissions de profils. Nous souhaitons pouvoir le faire de manière similaire lors des révisions desdites fiches de profil et y veillerons tout particulièrement.

La condition 4 est liée à la direction opérationnelle du MSE dans chacune des régions. Il s'agit, pour la HES-SO de laisser réellement le pilotage opérationnel au niveau de chacune des régions dans le cadre du MSE. Une attention particulière sera réalisée au niveau de ce point afin de garantir la mise en place de cette régionalisation et de la réelle prise en compte d'une direction opérationnelle au niveau de la région.

La condition 7 est liée à la coordination complète de l'horaire. Nous comprenons la nécessité d'une coordination des journées pour l'enseignement des modules communs permettant également de travailler sur une offre commune à Berne pour des profils ayant un nombre plus faible d'étudiantes et d'étudiants. Il est également important de rappeler le souhait que certaines professeures et certains professeurs puissent enseigner si nécessaire aussi bien à Lausanne qu'à Zürich. En ce sens, le Conseil de domaine n'est pas opposé à une coordination lorsque cette dernière fait du sens. Il est cependant nécessaire de laisser une flexibilité suffisante.

L'analyse de la situation avec la proposition de la mise en place de la régionalisation permet au Conseil de domaine d'indiquer son souhait de rester au sein de la coopération nationale du MSE. Nous mettrons

en place les profils en 2021, nous permettant de mettre en place une organisation au sein du Comité de pilotage tenant compte des profils qui ont été souhaités par la HES-SO. Cette mise en place se fera en collaboration avec le Dicastère Enseignement de la HES-SO et son Vice-recteur Y. Rey ainsi que HES-SO Master.

Nous tenons à vous remercier pour la prise en compte de nos conditions qui nous permettent aujourd'hui de poursuivre notre coopération au niveau national au sein du MSE. Nous permettons ainsi à l'ensemble des diplômées et diplômés MSE de continuer à avoir un seul titre et des profils de formation similaires, offrant à leur employeur une meilleure compréhension des compétences acquises durant leurs études.

En nous réjouissant de la mise en place de cette régionalisation et de la poursuite de notre collaboration, nous vous adressons, Monsieur le Président, cher Olivier, nos cordiales salutations.



Prof. Olivier Naef
Responsable de domaine



Prof. Philippe Passeraub
Responsable de la filière MSE

Copie à : Conseil de domaine
Rectorat
Responsable HES-SO Master
Comité de pilotage du MSE
Coordination nationale du MSE

Annexe Analyse des conditions pour le maintien du MSE de la HES-SO au sein de la coopération

Titre	Conseil de domaine Ingénierie et Architecture
Sujet	MSE - Liste des conditions en lien avec la coopération nationale
Du	Comité de pilotage de la filière MSE (CoPil MSE)
Au	Conseil de domaine IA
Date	30.08.2019

Chère et chers Membres du Conseil de Domaine Ingénierie et Architecture (C-Dom),

Faisant suite à la demande du C-Dom au CoPil MSE, nous avons le plaisir de vous transmettre dans le tableau suivant la liste des conditions et de leur évaluation au meilleur de notre connaissance de la situation et du processus actuel du redesign du MSE :

1. Tableau présentant l'analyse

	Condition	Signification	Validation de la condition (selon lettre du MSE-LA du 04.07.2019)
1.	Si le descripteur de compétence se fait au niveau national, le déploiement est de la responsabilité du niveau régional.	La fiche de profil comporte une partie générique qui relève de la coordination nationale (description du profil, compétences visées). Les contenus permettant d'atteindre les compétences visées sont de la compétence des régions.	Condition non entièrement satisfaite. Solution : Intégration des aspects régionaux dans la fiche de module sur le plan des contenus pour atteindre les compétences.
2.	Définition du programme de formation pour le déploiement local est de la responsabilité des régions.	La définition du programme de formation régional respecte la règle de 30 crédits ECTS de modules centraux (y compris la répartition du volume défini pour chaque type de module), des 30 crédits ECTS d'approfondissement et des 30 crédits ECTS du travail de Master (TM).	Condition satisfaite.
3.	Possibilité de mettre à jour les descriptifs de profil régulièrement.	Mise à jour au besoin du contenu de la formation et des compétences.	Condition satisfaite.
4.	Prise en compte de la régionalisation dans le pilotage du MSE-CH.	La méthode de coordination nationale doit refléter la régionalisation.	Condition non remplie actuellement. Solution : Reprendre l'esquisse proposée par le passé (coordination tricéphale issue du schéma A_RegionalisationMSE.pdf transmis par la responsable du Redesign le 23.05.2019).
5.	Liberté de la définition des modules CM, FTP et TSM.	Si nécessaire définition de modules régionaux sans approbation nationale.	Condition satisfaite.
6.	Attribution des modules TSM aux profils.	L'attribution des modules TSM pour un profil est de la compétence régionale.	Condition satisfaite.
7.	Pas d'obligation de coordination de l'horaire.	Coordination nationale de l'horaire pas obligatoire mais à favoriser dans le cas d'étudiant ou de professeurs devant se déplacer.	Condition non satisfaite. Solution : Assouplir cette contrainte.
8.	Forme pédagogique des approfondissements est du ressort de la région.	Liberté totale.	Condition satisfaite.
9.	Ratio MA/PA est du ressort de la région.	Liberté totale.	Condition satisfaite.
10.	Régionalisation du calendrier du redesign.	Possibilité de planifier la mise en œuvre du redesign de manière décalée (2021).	Condition satisfaite.

Conditions_participation_HES-SO_au_MSE-CH_vf.docx		Validé
HES-SO / IA / MSE / Comité de pilotage / PPA	30.08.2019 / Version 9	- 1 / 2 -

2. Position du CoPil MSE

Ce tableau a été établi lors de la séance du comité de pilotage MSE du 30 août 2019 et a été approuvé à l'unanimité par tous ses membres. Il représente l'avis du CoPil avec des propositions de solutions dans le cas des conditions qu'il juge non satisfaites, laissant la responsabilité au C-Dom de décider de reprendre cet élément ou non en vue de la continuation de la coordination nationale du MSE avec participation d'HES-SO.

Approuvé par le Comité de pilotage du MSE

Lausanne, le 30.08.2019

Le Responsable de la filière

